

FUNDAÇÃO CULTURAL PALMARES
ASSESSORIA DE CONVÊNIOS

PROJETO



**Incubadora de
Organizações
Afro-brasileiras**

Convênio No 25/2002

RELATÓRIO DE CUMPRIMENTO DO OBJETO

REF. MARÇO/2003 – DEZEMBRO/2003

CONVENENTE



SUMÁRIO

APRESENTAÇÃO	3
SERVIÇOS PRESTADOS COM RECURSOS DO CONCEDENTE	4
ATENDIMENTOS	5
CURSO GESTÃO DE ORGANIZAÇÕES NÃO-GOVERNAMENTAIS	9
CURSO ELABORAÇÃO E ADMINISTRAÇÃO DE PROJETOS	10
SERVIÇOS REPRESENTATIVOS DA CONTRAPARTIDA	15
ATENDIMENTOS	16
PALESTRA AS ONGS E O NOVO CÓDIGO CIVIL	18
DIVULGAÇÃO - FEIRA DA PROVIDÊNCIA	19
DOCUMENTOS	20

APRESENTAÇÃO

O projeto cumpriu o seu objetivo inicial de fornecer apoio administrativo, logístico e tecnológico às organizações negras do Rio de Janeiro, bem como capacitá-las para o uso de ferramentas de gestão, necessárias para proporcionar às mesmas os meios mínimos para competir no mercado do Terceiro Setor, no qual necessariamente se inserem.

Ao final de sua execução – dezembro de 2003 – o projeto demonstrou claramente sua eficácia: algumas organizações atendidas pelo projeto desenvolveram seus trabalhos e interações utilizando-se do endereço, do espaço físico e dos equipamentos, materiais e suprimentos da Incubadora, assim como elaboraram e aprovaram projetos, receberam recursos financeiros diretamente ou com a consultoria e a interveniência do CAD, ajustaram suas estruturas orgânicas, adaptaram seus estatutos sociais, estabeleceram suas escriturações fiscais, foram capacitadas, planejaram suas ações e obtiveram credenciamento, além de receberem assessoramento jurídico e técnico para elaboração de demonstrativos financeiros, preenchimento e entrega de declaração do Imposto de Renda.

Também, o uso de recursos financeiros do Concedente – Fundação Cultural Palmares – mostrou-se eficiente, uma vez que foram atendidas 03 organizações como usuárias diretas da Incubadora e 36 outras organizações foram capacitadas para Elaboração e Administração de Projetos e para Gestão de Organizações Não-governamentais.

A contrapartida prevista no projeto – atendimento, sob demanda, de 06 organizações – foi amplamente superada, com o atendimento de 15 organizações, às quais foram prestados serviços de estudo de viabilidade econômica, elaboração de projetos, apresentação de projetos, repasse de recursos financeiros, elaboração de Estatuto e Ata de Fundação, alteração de Estatuto, assessoramento, consultoria, apoio institucional, uso do espaço físico e uso de equipamentos de informática e telefonia.

Como acréscimo à contrapartida proposta, foi oferecida às organizações afro-brasileiras a palestra *As Ongs e o Novo Código Civil*, atendida por representantes da direção de 10 organizações.

Ainda, a título de acréscimo à contrapartida, o CAD produziu e expôs em seu estande na Feira da Providência, um banner de divulgação do projeto e do apoio da Fundação Cultural Palmares. A Feira da Providência ocorreu no Rio Centro de 03 a 07 de dezembro de 2003 e recebeu, segundo seus organizadores, 500 mil visitantes.

Algumas organizações, como a Rubens & Barbot Cia. de Dança, o Movimento Negro Unificado – MNU e a Associação das Comunidades Remanescentes de Quilombos do Estado do Rio de Janeiro – Acquilerj, continuam utilizando os recursos e serviços da Incubadora de Organizações Afro-brasileiras, mesmo após o término do projeto.

Ao final, ficou identificada uma demanda superior à prevista pelo projeto, muito embora algumas ações como Diagnóstico Organizacional e Planejamento Estratégico tenham tido baixa procura, uma vez que dependem da existência de uma cultura organizacional orientada para as mudanças e para a gestão estratégica nas instituições-alvo.

SERVIÇOS PRESTADOS COM RECURSOS DO CONCEDENTE

SUMÁRIO

- Atendimentos

Serviços/Recursos	Organizações	
	Previsto	Realizado
Diagnóstico organizacional	2	1
Planejamento estratégico	2	1
Uso do espaço físico	2	2
Uso de equipamentos de informática e telefonia	2	2
Elaboração de projetos	2	2
Constituição/fundação	0	1
Assessoramento	2	3
Adequação organizacional e de estatuto	0	1
Total		

- Cursos

Título	Turmas		Organi zações
	Previsto	Realizado	
Gestão de Organizações Não-governamentais	2	2	18
Elaboração e Administração de Projetos	2	2	18
Total	4	4	36

ATENDIMENTOS

- Organização **Movimento Negro Unificado – MNU – Coordenação Nacional**
Período abril-novembro/2003
Serviços Assessoria para elaboração de demonstrativo financeiro.
Elaboração e apresentação da Declaração do Imposto de Renda 2003.
Elaboração da prestação de contas do projeto **Seminário de Mulheres do MNU**.
Elaboração do projeto a ser realizado em Salvador-BA.
Preparação da documentação fiscal do MNU para submissão do projeto **Encontro Nacional de Mulheres do MNU** a patrocinadores.
Preparação de relatório de atividades e documentação para inscrição do MNU no Conselho Municipal de Assistência Social – Rio de Janeiro.
Participação do CAD, como palestrante do **Encontro Nacional de Mulheres do MNU** - Salvador-BA.
Interveniência em reunião do MNU com escritório de Contabilidade para resolução de documentação e escrituração fiscal.
Apoio com uso de equipamentos e elaboração de relatórios e documentos.
Utilização do endereço do CAD para relacionamentos institucionais do MNU.
- Organização **Associação de Moradores do Campinho - AMOC – Paraty (quilombo titulado)**
Período Março-outubro/2003
Serviços 03/março - Elaboração do projeto de **I Encontro de Quilombolas do Estado do Rio de Janeiro**
25/julho - Reunião com a AMOC para definir participações no evento.
30/julho – Submissão do projeto à Eletronuclear com vistas ao patrocínio.
05/agosto – Reunião com a Eletronuclear.
10/agosto – Reunião para alteração do projeto para adequação e inclusão de outros parceiros.
16/agosto – Firmada a parceria entre a AMOC e a Eletronuclear para realização do evento.
20/setembro – Reunião com a AMOC para adequação do orçamento.
22/setembro – Adequação do orçamento e re-submissão à Eletronuclear.
20/setembro a 02/outubro – Apoio com equipamentos de informática e telefonia para articulação com as demais comunidades quilombolas.
02, 03, 04, 05 e 06/outubro – Deslocamento de técnicos do CAD para Paraty, para apoio à fundação da ACQUILERJ e participação no evento.

Organização **Associação das Comunidades Remanescentes de Quilombos do Estado do Rio de Janeiro - ACQUILERJ**

Período Setembro-dezembro / 2003

Serviços Assessoria para estruturação orgânica e adaptação do Estatuto ao Novo Código Civil

Utilização do espaço físico

Utilização de equipamentos de informática e telefonia

Assessoria à Assembléia de fundação da ACQUILERJ, no quilombo do Campinho da Independência - Paraty - RJ.



Assembléia Geral de fundação da Acquilerj - Campinho da Independência - Paraty



Atividade e participantes do I Encontro Estadual de Comunidades Quilombolas do Rio de Janeiro

Organização **Movimento Negro Unificado - MNU - Coordenação Municipal da Capital do Rio de Janeiro**

Período Dezembro/2003

Serviços Planejamento Estratégico
Informe a seguir.

PLANEJAMENTO ESTRATÉGICO DO MNU – COORDENAÇÃO MUNICIPAL DA CAPITAL DO RIO DE JANEIRO

INFORME

O trabalho foi facilitado pelo fato de o MNU e sua Coordenação Municipal da Capital do Rio de Janeiro já possuírem como característica o modo participativo de atuação, o que, por si só, propiciou o comprometimento dos dirigentes participantes, fundamental para o sucesso obtido no planejamento estratégico.

Desenvolvimento

O trabalho de Planejamento Estratégico do MNU foi desenvolvido em um período de cinco dias, totalizando 28 horas, consistindo das seguintes fases:

- Definição da Missão Institucional
- Estabelecimento da Visão de Futuro
- Valores
- Análise do ambiente externo
- Estratégias
- Análise do Ambiente Interno
- Pontos Fracos e Pontos Fortes
- Objetivos Operacionais
- Priorização dos Objetivos Estratégicos e Operacionais
- Elaboração do Plano de Ação

Participações

Integrantes da equipe de Coordenação do MNU:

- Regina Célia da Silva Paiva – Coordenadora Municipal
- Maria Neutair Lopes da Silva
- Nádia M. C. Rodrigues
- Mário A. Pereira da Gama
- Cláudia Martins Henrique Gonzaga
- Adélia Azevedo dos Santos
- Vilma Lea Ferreira
- Sérgio Silva Feitosa

Missão do MNU – CM/RJ:

Combater o racismo, o preconceito de cor e as práticas de discriminação racial em todas as suas manifestações, buscando construir uma sociedade da qual sejam eliminadas todas as formas de exploração.

Visão de Futuro do MNU – CM/RJ:

Tornar-se um espaço de referência no combate ao racismo e suas práticas discriminatórias étnico-raciais e a todas as formas de exploração, no município do Rio de Janeiro.

Valores

Independência em relação às instituições parlamentares, aos governos e aos partidos políticos.

Autonomia nas ações concretas e em matérias de sua competência.

Objetivos Institucionais

- Promover a reorganização administrativa da Coordenação Municipal;
- Ampliar a visibilidade da Coordenação Municipal junto à sociedade carioca, de modo a atrair militantes e parceiros;
- Ampliar e solidificar a formação política do seu quadro de militantes;
- Buscar autonomia econômico-financeira;
- Ampliar a atuação no conjunto do Movimento Negro.



Integrantes da Coordenação Municipal do MNU durante o Planejamento Estratégico

CURSO GESTÃO DE ORGANIZAÇÕES NÃO-GOVERNAMENTAIS

Carga horária: 15:00h

Turma 01

Período: 24 a 26/09/2003

Local: Rua da Lapa, 180, salas 301-302 – sede do Colymar

#	Organização
1	Associação de Mulheres Empresárias – AMEBRAS/RJ
2	Círculo Olympio Marques – Colymar
3	Espaço Cultural Claudilene Carvalho
4	FEBIEX
5	Ordem dos Acadêmicos do Brasil
6	Renascença Clube
7	Sociedade Afro-cultural Lemi Ayó
8	Sylverio Prestação de Serviços

Turma 02

Período: 27/09/2003 e 11/10/2003

Local: Rua da Lapa, 180, salas 301-302 – sede do Colymar

#	Organização
1	Anserve Social – Projeto Juramento
2	Associação dos Adolescentes e Jovens Trabalhadores do Estado do Rio de Janeiro
3	CEACAF
4	Centro de Formação Profissional Alzira de Oliveira
5	CIDAN - Centro Brasileiro de Informação e Documentação do Artista Negro
6	Coletivo de Lésbicas do Rio de Janeiro
7	ECAF
8	Família Brasil
9	Projeto Creche - Nilópolis
10	SECAPS

CURSO ELABORAÇÃO E ADMINISTRAÇÃO DE PROJETOS

Carga horária: 15:00h

Turma 01

Período: 08 a 10/10/2003

Local: Rua da Lapa, 180, salas 301-302 – sede do Colymar

#	Organização
1	CERENA – Secretaria de Estado de Justiça (Disque-racismo)
2	Coletivo de Lésbicas do Rio de Janeiro
3	CRIAEX
4	Febiex
5	Ordem dos Acadêmicos Negros do Brasil
6	Projeto Inclusão digital – Ilha do Governador
7	Renascença Clube
8	SECAPES
9	Sociedade Afro-cultural Lemi Ayó

Turma 02

Período: 18 e 25/10/2003

Local: Rua da Lapa, 180, salas 301-302 – sede do Colymar

#	Organização
1	Associação dos Adolescentes e Jovens Trabalhadores do Estado do Rio de Janeiro
2	CIDAN - Centro Brasileiro de Informação e Documentação do Artista Negro
3	Criança Rio
4	DEGASE – Secretaria de Estado de Justiça
5	EACAF
6	ECAF
7	Espaço de Estética e Cultura Afrodai
8	Liderança Morro do Estado – Niterói
9	Task Brasil Trust

CURSOS
Gestão de Organizações Não-governamentais
Elaboração e Administração de Projetos

Participação

Os cursos – e os grupos de trabalho formados - reuniram representantes formais de organizações comunitárias, do Movimento Negro e de órgãos públicos, ou vinculados, que trabalham diretamente com a comunidade negra do Rio de Janeiro.



Os cursos privilegiaram técnicas de comunicação e oficinas, com grupos auto-dirigidos e monitorados, buscando a troca de experiências, a prática do trabalho em equipe e a plena apreensão dos conteúdos pelos participantes com variados níveis de conhecimento anterior.



Todos os treinandos – representantes de organizações – puderam participar, trabalhando sobre situações simuladas ou sobre casos reais trazidos pelos mesmos.

CURSOS
Gestão de Organizações Não-governamentais
Elaboração e Administração de Projetos

Certificação e Encerramento

As atividades de certificação e encerramento dos cursos representaram momentos de expressiva satisfação de alunos e facilitadores.



Ao final de cada um dos cursos, foi solicitada a cada participante uma avaliação em formato livre e não assinada. As avaliações abaixo foram simplesmente transcritas, sem revisão.

Que Oxalá ilumine vocês, para que juntos continuem formando e dando oportunidades para instituições que estão envolvidas com as comunidades afro-descendentes.

No decorrer deste curso, aprendi muito sobre um projeto social e elevei meus conhecimentos para eu passar para o próximo. Valeu, CAD! Que Deus conserve suas vidas com muita saúde e competência. É o meu desejo.

Obrigado pela oportunidade de aprendizado, ampliação de conhecimentos, interação com novos parceiros. Que este trabalho dê sempre frutos para novas possibilidades: projetos, parceiros, interações, sucesso.

Este curso colocou-me em um direcionamento mais organizado e elaborado, que está se refletindo em todos os aspectos da minha vida. Obrigada.

Encontrei no curso um bom conteúdo informativo nas apostilas e nas falas do Sr. Osvaldo e da Sra. Ruth. Houve bastante interesse por parte dos alunos(as) e tivemos a oportunidade também de praticar o aprendizado.

Para mim foi muito bom, principalmente pela forma pessoal agradável, que o conteúdo necessário foi passado, exaltando a capacidade e simpatia dos professores.

O que achei do curso? Em primeiro lugar muito interessante, pela forma como foi dado, pelo conteúdo e pela noção de seriedade que foi passada para nós, embora não conhecesse a instituição, penso que este é um lugar de pessoas sérias. Gostaria de continuar mantendo contato e um relacionamento com vocês.

O importante de hoje é que aprendi que sei do assunto, só preciso organiza-lo. Diferente do que achava ante, que não sabia quase nada. Isto muda a perspectiva de quem precisa se adaptar a este novo modelo, pois sente que é capaz. Gostei muito. Não foi chato.

Curso que deve ser divulgado e realizado pelo menos duas vezes no ano. Bom conteúdo e dicas importantes para quem está ou quer participar de associações, centros comunitários, etc. Noções básicas para saber o que solicitar e qual objetivo a atingir.

Embora a carga horária do curso seja cansativa, ele é dinâmico, apresenta bom conteúdo, irá ser de grande valia para o que me proponho futuramente.

Este curso veio de encontro às minhas necessidades, enriquecendo meus conhecimentos que futuramente me trarão grande retorno. Obrigado por ter contribuído para o meu aprimoramento na área social e humana.

O curso foi proveitoso porque me deu um entendimento maior do que é fazer um projeto, pois não tinha conhecimento de longe. Agora posso ajudar um pouco.

O curso foi bastante proveitoso. Como sugestão gostaria que fosse um pouco mais longo, pois são diversos pontos que precisamos pesquisar. Mas gostei muito do curso e seus coordenadores.

Foi ótimo, mostrou um conhecimento que eu não tinha acesso, objetivo, com exemplos práticos. Saio com um outro olhar crítico, além de ter ampliado o conhecimento de profissionais. Espero fazer outros no mesmo estilo.

SERVIÇOS REPRESENTATIVOS DA CONTRAPARTIDA

SUMÁRIO

- Atendimentos

Serviços/Recursos	Organizações	
	Previsto	Realizado
Estudo de viabilidade econômica Elaboração de projetos Apresentação de projetos Repasse de recursos financeiros Elaboração de Estatuto e Ata de Fundação Alteração de Estatuto Assessoramento Consultoria Apoio institucional Uso do espaço físico Uso de equipamentos de informática e telefonia	6	15
Total	6	15

- Palestra

Título	Turmas		Organizações
	Previsto	Realizado	
As Ongs e o Novo Código Civil	0	1	10
Total	0	1	10

- Divulgação

Título	Turmas	
	Previsto	Realizado
Banner – Feira da Providência	0	1
Total	0	1

ATENDIMENTOS

- Organização **Associação das Mulheres Negras Cristãs**
Período Janeiro-maio/2003
Serviços Elaboração do projeto Embelezando o Olhar – atendimento a adolescentes infratoras, internas no Educandário Santos Dumont, do Degase.
Apresentação ao financiador (aprovado)
Apoio de local para reuniões e
Recebimento e repasse dos recursos
- Organização **Sociedade de Estudos para Democratização do Direito à Educação Integral, Profissional e Atendimento Psicossocial - SEDEAP**
Período Março /2003
Serviços Elaboração do projeto ***Sem Hora para as Artes Literárias – Prosali***,
Apresentado ao Fundo Afro (CEAP), objetivando o repasse integral dos recursos ao SEDEAP.
- Organização **Associação Pró-melhoramentos Jacarelândia – vinculada à Escola de Samba Unidos do Jacarezinho**
Período Abril/2003
Serviços Orientações para a legalização da associação, que funciona desde 1993, na comunidade do Jacarezinho – RJ, com projetos e ações de apoio a crianças e adolescentes, realizando alfabetização de adultos e mantendo a Escola de Samba Mirim Jacarelândia.
Reunião com os diretores da associação, para fechamento do Estatuto.
Elaboração do Estatuto e da ata de Fundação – digitados e entregues.
A associação foi convidada a participar dos cursos de Elaboração e Administração de Projetos e Gestão de Organizações Não-governamentais, ministrados gratuitamente pelo CAD.
- Organização **Instituto de Cultura e Consciência Negra Nelson Mandela**
Período Abril-maio/2003
Serviços Estudo de viabilidade econômica e elaboração do projeto ***Coco Maravilha***
Utilização de equipamentos de informática e serviços de telefonia
- Organização **Casa do Artista Plástico Afr-brasileiro - CAPA**
Período Maio/2003
Serviços Elaboração do projeto do seminário ***Os Desafios do Artista Plástico Afro-brasileiro***, a ser incorporado ao projeto ***II Salão Zumbi***.
Apoio institucional.
- Organização **Associação da Comunidade dos Remanescentes de Quilombo da Ilha de Marambaia**
Período Julho/2003
Serviços Assessoria para estruturação orgânica e adaptação do Estatuto ao Novo Código Civil.
Apoio com orientações aos diretores sobre gestão.

- Organização **Movimento Popular de Favelas**
 Período Agosto/2003
 Serviços Consultoria para elaboração do projeto ***Mídia e Favelas – O Olhar Preconceituoso***
 Apoio institucional para obtenção do local do evento – Associação Brasileira de Imprensa – ABI.
- Organização **Quilombo de Rasa – Búzios - RJ**
Quilombo de Santana – Quatis – RJ
Quilombo do Campinho da Independência – Paraty – RJ
Quilombo da Caixa D'Água – Barra do Piraí – RJ
Quilombo de Botafogo – São Pedro D'Aldeia - RJ
 Período Agosto-dezembro/2003
 Serviços Alfabetização de adultos nos quilombos, em parceria com o SESI/RJ.
 O CAD não recebe qualquer recurso financeiro, atuando como responsável comunitário, para orientação das comunidades quilombolas e para identificação, formação e supervisão das turmas.
- Organização **Rubens & Barbot Cia. de Dança**
 Período Outubro-dezembro;2003
 Serviços Apoio institucional para apresentação de projetos
 Utilização de espaço físico
 Utilização de equipamentos de informática e telefonia
- Organização **CIDAN – Centro Brasileiro de Informação e documentação do Artista Negro**
 Período Dezembro /2003
 Serviços Alteração do Estatuto - adaptação ao Novo Código Civil
 Assessoria à Assembléia Geral para reforma do Estatuto.
- Organização **CRIAEX**
 Período Dezembro /2003
 Serviços Alteração do Estatuto - adaptação ao Novo Código Civil

PALESTRA **As ONGS E O NOVO CÓDIGO CIVIL**

Carga horária: 04:00h

Turma única

Data: 19/09/2003

Local: Av. General Justo, 275, sala 516 - Palong

#	Organização	Qualificação do(s) Representante(s)
1.	Associação das Mulheres Empresárias – Amebras/RJ	Gerente de RH
2.	Censotraco	Diretora
3.	Centro de Estudos e Cooperação Brasil-Continente Africano e Diáspora - COBRA	Presidente
4.	Círculo Olympio Marques – Colymar	Conselheira
5.	Conselho Municipal de Defesa dos Direitos do Negro – Comdedine	Vice-presidente
6.	Instituto Brasil Social – IBS	Presidente
7.	Instituto de Cultura e Consciência Negra Nelson Mandela	Secretária
8.	Instituto Palmares de Direitos Humanos - IPDH	Diretor
9.	Mocabte	Militante
10.	Sociedade Afro-cultural Lemi Ayó	Presidente



DIVULGAÇÃO - FEIRA DA PROVIDÊNCIA

Período: 03 a 07/12/2003

Local: Rio Centro – Rio de Janeiro - RJ

O Centro de Apoio ao Desenvolvimento – CAD esteve presente à Feira da Providência, com um estande no setor social e institucional, com o objetivo de divulgar suas ações e seus parceiros. A Feira da Providência recebe um público de aproximadamente 500 mil pessoas nos cinco dias.



DOCUMENTOS

REGISTROS DE ATENDIMENTO

CURSO GESTÃO DE ORGANIZAÇÕES NÃO-GOVERNAMENTAIS

- CARTAZ
- LISTAS DE PRESENÇA
- CERTIFICADO

CURSO ELABORAÇÃO E ADMINISTRAÇÃO DE PROJETOS

- CARTAZ
- LISTAS DE PRESENÇA
- CERTIFICADO

PALESTRA AS ONGS E O NOVO CÓDIGO CIVIL

- CONVITE
- LISTA DE PRESENÇA